

Vétérinaires  
Sans Frontières  
Dierenartsen  
Zonder Grenzen



# Rapport financier

VSF BELGIQUE  
2021

MEMBRE DE VSF INTERNATIONAL



Ce rapport financier porte sur les comptes annuels de Vétérinaires Sans Frontières, incluant toutes les activités réalisées entre le 1er janvier et le 31 décembre 2021. Les comptes ont été contrôlés et certifiés par notre commissaire aux comptes L&S Réviseurs d'Entreprise. Ils sont disponibles sur le site de la Banque Nationale de Belgique ([www.bnb.be](http://www.bnb.be)).

## Recettes

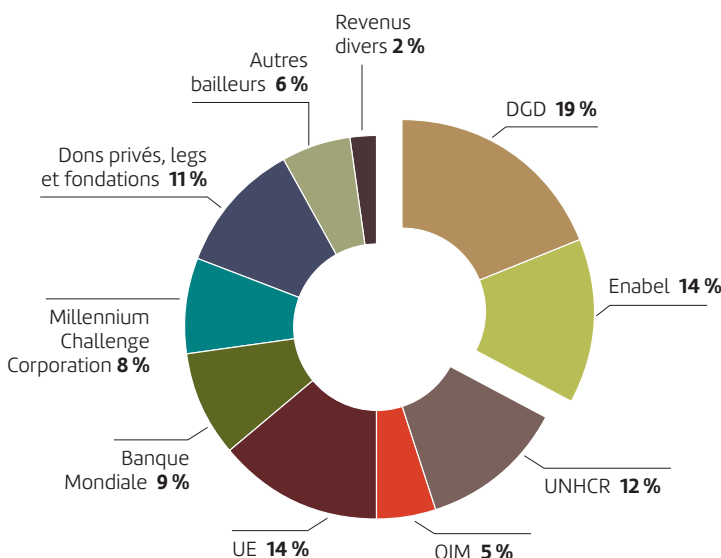
Les dons sont essentiels pour que Vétérinaires Sans Frontières atteigne ses objectifs. En 2021, nous avons récolté **1 213 093 €** de **dons privés** (contre 1 299 802 € en 2020 et 1 513 195 € en 2019). Ceci représente **11 % des revenus** de Vétérinaires Sans Frontières, une part de notre revenu total stable par rapport à 2020. Ces sommes, cumulées, permettent à travers le système de cofinancement d'obtenir des subsides importants tant au niveau belge qu'international.

Sur le plan institutionnel, nous avons encore pu compter cette année sur l'appui important de différents gouvernements et partenaires stables. Nos principaux bailleurs de fonds sont :

- la **coopération belge au développement** : la Direction Générale de la Coopération au développement (DGD) pour 2 075 831 €, et Enabel pour 1 545 124 € (soit un total de 3 620 955 € utilisés en 2021),
- l'**Union Européenne** (1 560 635 €),
- les **Nations Unies**, via l'Agence des Nations Unies pour les réfugiés (UNHCR) et l'Organisation internationale pour les migrations (1 929 392 €) et
- la **Banque Mondiale** (1 021 155 €).

Ces quatre bailleurs institutionnels représentent **73 % des recettes** de notre association, part similaire à l'exercice 2020. La diversité de nos bailleurs nous donne une certaine indépendance en tant qu'ONG.

Recettes ↓



## Dépenses

Nous avons consacré **9 454 205 €** à la mise en œuvre de nos **programmes**, soit **86 % de nos dépenses** en 2021. Le reste des dépenses comprend les frais de fonctionnement du siège à Bruxelles et les coûts liés à l'information, la sensibilisation et la collecte de fonds.

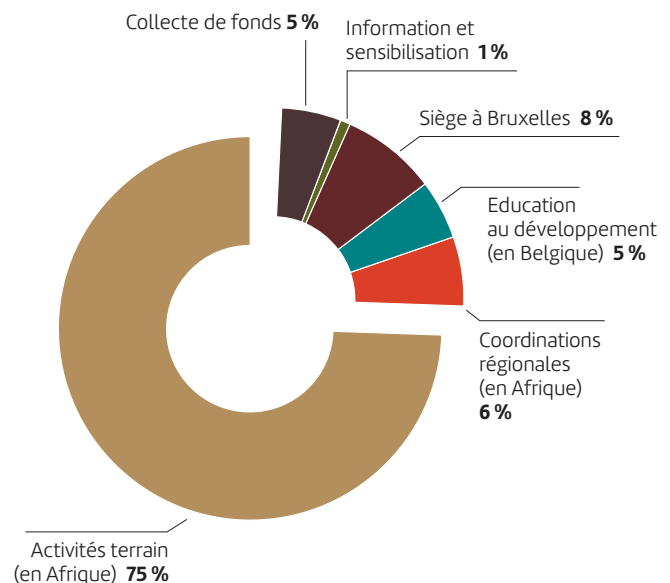
L'exercice comptable 2021 se termine avec un **surplus de 31 333 €**, affecté aux réserves de l'association. Celles-ci se reconstituent progressivement et s'élèvent actuellement à **803 517 €**.

Ce surplus a pu être réalisé grâce à :

- une bonne couverture des frais généraux via une meilleure contribution des fonds institutionnels ;
- de meilleures réalisations des programmes sur le terrain ;
- un revenu provenant des legs à concurrence de 308 703 €, en augmentation par rapport à 2020 et légèrement supérieur aux niveaux attendus ;
- une bonne maîtrise des coûts dans la continuité des exercices précédents.

Les amortissements ont diminué de manière significative par rapport à 2020, et représentaient un montant de 52 095 € en 2021. Le niveau de provision en fin d'année 2021 a diminué par rapport à 2020, reflétant une évolution positive du profil de risque de l'organisation.

Dépenses ↓



## Cofinancements, subsides et dons privés

La plupart de nos projets de développement sont financés partiellement par un bailleur de fonds (par exemple le gouvernement belge), à condition que notre organisation puisse apporter le reste du budget nécessaire. Cet apport propre, ou cofinancement, correspondant à 10 à 20 % du budget total du programme, provient de dons récoltés auprès de particuliers et de subsides octroyés par d'autres bailleurs institutionnels. En 2021, notre apport propre s'élevait à **1 213 093 € de dons privés et 527 357 € de subsides de cofinancement.**

De ce fait, chaque don, chaque subside compte et est indispensable à la mise en œuvre de nos projets en Afrique et en Belgique. Un grand merci à tous nos donateurs et donatrices et à nos sympathisants pour leur soutien renouvelé. Nous tenons aussi à remercier tous nos bailleurs pour leurs subsides, y compris 11.11.11, le CNCD-11.11.11, la région de Bruxelles Capitale, la région flamande, le Fonds Gilbert Tuts, géré par la Fondation Roi Baudouin, Maribel, la Province du Brabant flamand, la Province de Flandre Orientale, Wallonie-Bruxelles International, la commune de Wavre ainsi que le Rotary Club International. Merci également à toutes les entreprises et associations qui nous soutiennent financièrement ou en nature, en faisant un don, en sponsorisant une campagne ou activité, ou en nous offrant leurs services gratuitement ou à tarif réduit.

## Évolution prévue et future

Pour l'année 2022, nous prévoyons un niveau d'activité en augmentation par rapport à 2021 en termes de fonds institutionnels. L'organisation veille à ce que les frais de gestion soient globalement maîtrisés.


Comme chaque année, nos équipes analysent les collaborations stratégiques possibles avec d'autres ONG. Par cette politique, Vétérinaires Sans Frontières s'assure que ses orientations stratégiques s'inscrivent dans l'évolution globale de la coopération internationale.

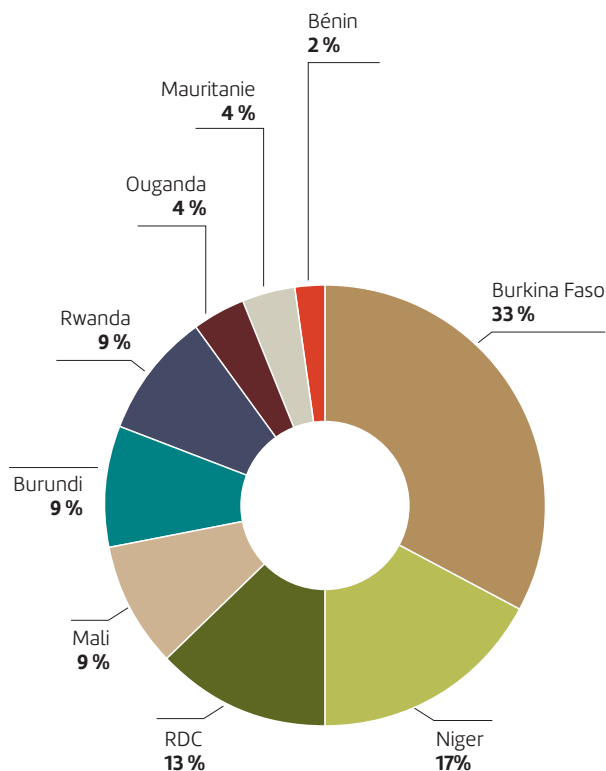
## Liste des membres du Conseil d'Administration

- Guy Hendrickx, président
- Bart Balis, secrétaire
- Jos Van der Steen, trésorier
- Cécile Appels
- Koen De Bleecker
- Caroline De Siron
- Sarah Farrand
- Josti Gadeyne
- Chantal Lafort
- Stéphane Liétard
- Caroline Rabemanantsoa

(18 juin 2022)

Contact : [VSF-B-CA@vsf-belgium.org](mailto:VSF-B-CA@vsf-belgium.org)

Activités terrain (en Afrique) 



# Bilan

<b>Actif</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>212 799</b>	<b>176 985</b>
Immobilisations incorporelles	119 311	78 425
Immobilisations corporelles	72 760	77 832
Immobilisations financières	20 728	20 728
<b>Actifs circulants</b>	<b>12 907 772</b>	<b>14 079 994</b>
Créances à plus d'un an	1 747 149	1 848 354
Créances à moins d'un an	6 521 483	10 440 462
Valeurs disponibles	4 074 663	1 224 281
Comptes de régularisation	564 477	566 897
<b>Total actif</b>	<b>13 120 572</b>	<b>14 256 979</b>

<b>Passif</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Capital</b>	<b>803 517</b>	<b>772 184</b>
Moyens permanents	959 268	959 268
Bénéfice reporté	-155 751	-187 084
Subsides en capital	0	0
Provisions	215 836	238 319
<b>Dettes</b>	<b>12 101 219</b>	<b>13 246 477</b>
Dettes à plus d'un an	0	0
Dettes à moins d'un an	769 979	996 778
Comptes de régularisation	11 331 240	12 249 699
<b>Total passif</b>	<b>13 120 572</b>	<b>14 256 979</b>



Conformément à la loi relative aux ASBL, les comptes de Vétérinaires Sans Frontières détaillés dans le présent rapport ont fait l'objet d'un audit et d'une certification par le cabinet L&S Réviseurs d'Entreprise. Ils ont également été approuvés par notre Assemblée Générale le 18 juin 2022. La Direction générale de la coopération au développement (Service public fédéral belge) ainsi que tous nos autres bailleurs audient systématiquement les projets qu'ils financent. L'ensemble de nos comptes est disponible à la Banque Nationale de Belgique ([www.bnb.be](http://www.bnb.be)). Vous pouvez donc avoir l'assurance que les fonds que nous recevons sont utilisés correctement.

# Compte de résultat

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Ventes et prestations</b>	<b>10 959 709</b>	<b>11 573 963</b>
<b>Coût des ventes et prestations</b>	<b>-10 864 677</b>	<b>-11 496 553</b>
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	<b>95 033</b>	<b>77 410</b>
Produits financiers	115 625	203 626
Charges financières	-169 053	-203 036
<b>Résultat courant</b>	<b>41 605</b>	<b>78 000</b>
Produits exceptionnels	3 440	0
Charges exceptionnelles	-13 712	-5 366
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>31 333</b>	<b>72 635</b>

Vétérinaires Sans Frontières adhère au Code éthique de l'AERF. Vous avez un droit à l'information. Ceci implique que les donateurs, collaborateurs et employés sont informés au moins annuellement de l'utilisation des fonds récoltés.





# Addendum

## PROFIL DE L'ORGANISATION

### Qui sommes-nous et comment sommes-nous structurés ?

Vétérinaires Sans Frontières est une ASBL de droit belge fondée en 1985 par un petit groupe de vétérinaires désirant mettre leur expertise au service des populations défavorisées vivant de l'élevage dans les pays du Sud. Les statuts de constitution ont été publiés au Moniteur belge le 5 décembre 1985 sous le numéro 14089/85. Ils ont été modifiés en dernier lieu par l'Assemblée Générale du 16 avril 2005 et publiés aux annexes du Moniteur belge du 5 septembre suivant sous le numéro 05125517. Le numéro d'entreprise de Vétérinaires Sans Frontières est le 0442.168.263. Elle a été agréée comme ONG le 13 novembre 1997, puis comme ONG-programme le 14 avril 2007 pour une période de dix ans, par le Service fédéral belge de la Coopération au Développement. Fin mai 2016, le gouvernement a renouvelé cet agrément pour dix ans.

Depuis 2016, nous constatons une croissance significative des financements institutionnels (notamment en Afrique de l'Ouest). Le niveau des financements institutionnels constaté en 2020 s'est confirmé en 2021, et l'organisation prévoit une croissance en 2022.

En 2021, quatre coopérants (dont un Européen) ont travaillé aux côtés de nos partenaires locaux dans le cadre du renforcement de capacités. Quatre experts junior financés par Enabel, l'agence belge de développement, ont renforcé nos équipes en Ouganda, au Rwanda, au Bénin et au Burundi au cours de l'année.

Fin 2021, le siège comptait au total 19 personnes (10 femmes et 9 hommes), soit 16,7 équivalents temps plein. La formation professionnelle continue est stimulée par l'organisation. Les détails concernant le bilan social de Vétérinaires Sans Frontières peuvent être consultés sur le site de la Banque Nationale de Belgique [www.bnb.be](http://www.bnb.be) (centrale des bilans).

Vétérinaires Sans Frontières est membre fondateur du réseau Vétérinaires Sans Frontières International, composé de treize organisations autonomes basées en Allemagne, en Autriche, en Belgique, au Canada, en France, en Irlande, en Italie, aux Pays-Bas, au Portugal, en République Tchèque, en Suède, en Suisse et en Australie : [www.vsf-international.org](http://www.vsf-international.org).

Outre son adhésion aux coupoles et fédérations des ONG en Belgique (11.11.11, CNCD-11.11.11, Acodev, ngo-federatie), Vétérinaires Sans Frontières est aussi membre actif de différentes plateformes, coalitions ou réseaux :

- Belgian platform on tropical animal health and production [www.be-troplive.uliege.be](http://www.be-troplive.uliege.be)
- Coalition of European Lobbies for Eastern African Pastoralism (CELEP) [www.celep.info](http://www.celep.info)
- Coalition contre la faim [www.coalitioncontrelafaim.be](http://www.coalitioncontrelafaim.be)

Lors de l'Assemblée Générale de juin 2021, l'association a adopté une nouvelle vision : « Des animaux sains, des personnes en bonne santé, une planète saine ». Ce slogan reflète son engagement et l'intégration du concept « One Health » dans ses programmes de développement.

## GOUVERNANCE

### Qui décide et qui est impliqué ?

Vétérinaires Sans Frontières compte quatre niveaux de pouvoir décisionnel : l'Assemblée Générale, qui est l'organe suprême, le Conseil d'Administration, le Comité de Direction et les directeurs régionaux et nationaux.

L'Assemblée Générale (AG) de Vétérinaires Sans Frontières est composée en 2022 de 17 membres effectifs.

Le Conseil d'Administration (CA) se compose de 11 personnes indépendantes agissant sur base d'un engagement volontaire (voir liste en page 2). Le CA est délégué par l'AG pour définir les plans stratégiques à long terme de l'organisation. Ses membres sont élus pour un mandat de quatre ans renouvelable.

Le Comité de Direction est chargé de diriger et de gérer l'organisation dans le respect des lois belges et internationales et des procédures des différents bailleurs, conformément à la stratégie approuvée par le Conseil d'Administration. Le comité veille à ce que la stratégie globale soit correctement traduite sur le plan opérationnel et veille à ce que l'organisation dispose des moyens humains et financiers nécessaires pour atteindre ses objectifs. Les Directeurs ont également un rôle de représentation.

Depuis 2020, le Comité de Direction compte quatre personnes : le Directeur Général, le Directeur des Services de Support, le Directeur des Opérations et le Directeur Communication et Récolte de fonds.

## APPROCHE QUALITÉ

### Comment améliorer la qualité de notre gestion interne et de nos programmes ?

Le secteur des ONG belges, via leurs deux fédérations (ngo-federatie et ACODEV) qui offrent un appui substantiel, a opté pour le modèle d'Excellence dans le Management « EFQM », largement utilisé en Europe tant dans le secteur public que privé ([www.efqm.org](http://www.efqm.org)). Le système a pour objectif de stimuler les entreprises ou associations afin qu'elles obtiennent et maintiennent des résultats de performance supérieurs qui satisfont les attentes de toutes leurs parties prenantes. Début 2020, Vétérinaires Sans Frontières a obtenu le label « Recognised for Excellence - 3 Star » de l'European Foundation for Quality Management (EFQM), s'engageant dans une volonté d'améliorer de manière continue ses processus de gestion.



## VALEURS & INTÉGRITÉ

### Quelles sont nos valeurs et comment se traduisent-elles dans notre fonctionnement ?

Les valeurs de Vétérinaires Sans Frontières sont le respect, la transparence et la durabilité. Ces valeurs sont fondamentales pour nous.

En novembre 2019, le Conseil d'Administration a révisé notre Code d'Intégrité. Celui-ci traduit nos valeurs en principes qui guident notre comportement et nos actions de manière éthique. Nous avons développé un plan de mise en œuvre de ce code au sein de l'organisation pour 2020 et 2021. Dans cette optique, des actions de sensibilisation ont eu lieu en interne et auprès de nos partenaires.

Vétérinaires Sans Frontières condamne toute forme de violation de l'intégrité (notamment les abus, la fraude ou la corruption). Tant au sein de notre organisation que parmi nos partenaires ou dans le cadre des interventions que nous finançons, nous pratiquons une politique de tolérance zéro. En 2021, nous n'avons reçu aucune plainte liée à l'intégrité.



## Contactez-nous

### Siège

#### Adresse postale

Avenue des Arts 7-8  
1210 Bruxelles, Belgique

#### Siège social

Rue de la Charité 22  
1210 Bruxelles, Belgique

**T** : +32 2 539 09 89

**E** : [info@vsf-belgium.org](mailto:info@vsf-belgium.org)

### Coordination régionale Afrique de l'Ouest

Secteur 24-Arrondissement no 5,  
Quartier Dagnoen, Rue 29.13,  
BP 9508 Ouagadougou 06  
Burkina Faso

**T** : +226 25 36 29 02

**E** : [g.vias@vsf-belgium.org](mailto:g.vias@vsf-belgium.org)

### Coordination régionale Afrique des Grands Lacs

Sainte Famille Hotels Building  
Plot Number 1260  
Nyarugenge District  
Kigali City, Rwanda

**T** : +250 787 77 33 74

**E** : [d.ripoche@vsf-belgium.org](mailto:d.ripoche@vsf-belgium.org)

### Suivez-nous



### Membre de :



**VSF INTERNATIONAL**  
VÉTÉRINAIRES  
SANS FRONTIÈRES