Vétérinaires
Sans Frontières

Dierenartsen
Zonder Grenzen

Rapport financier

VSF BELGIQUE

2022

MEMBRE DE VSF INTERNATIONAL

© Tim Dirven / VSF

Ce rapport financier porte sur les comptes annuels de Vétérinaires Sans Frontières, incluant toutes les activités réalisées entre le 1er janvier et le 31 décembre 2022. Les comptes ont été contrôlés et certifiés par notre commissaire aux comptes L&S Réviseurs d'Entreprise. Ils sont disponibles sur le site de la Banque Nationale de Belgique (www.bnb.be).

Recettes

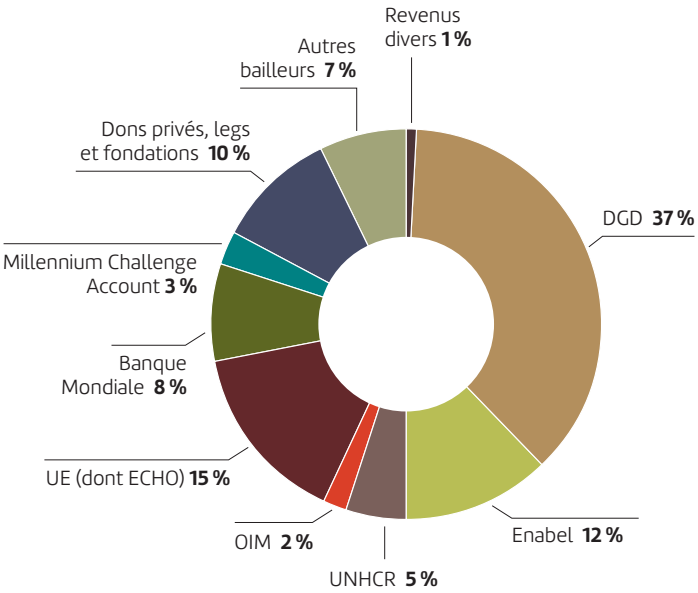
Les dons sont essentiels pour que Vétérinaires Sans Frontières atteigne ses objectifs. En 2022, nous avons récolté **1 333 056 € de dons privés** (contre 1 213 093 € en 2021 et 1 299 802 € en 2020). Ceci représente **9 % des revenus** de Vétérinaires Sans Frontières, une part de notre revenu total stable par rapport à 2021. Ces sommes, cumulées, permettent à travers le système de cofinancement d'obtenir des subsides importants tant au niveau belge qu'international.

Sur le plan institutionnel, nous avons encore pu compter cette année sur l'appui important de différents gouvernements et partenaires stables. Nos principaux bailleurs de fonds sont :

- la coopération belge au développement : la **Direction-générale Coopération au développement et Aide humanitaire** pour 5 205 533 €, et **Enabel** pour 1 618 847 € (soit un total de 6 824 380 € utilisés en 2022),
- l'**Union Européenne**, en ce compris la Direction Générale de la Protection Civile et Opérations d'Aide Humanitaire Européennes (ECHO) (2 129 549 €),
- les **Nations Unies**, via le Haut Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (UNHCR) et l'Organisation internationale pour les migrations (1 012 080 €), et
- la **Banque Mondiale** (1 170 901 €),

Ces quatre bailleurs institutionnels représentent **79 % des recettes** de notre association, part en augmentation par rapport à l'exercice 2021. La diversité de nos bailleurs nous donne une certaine indépendance en tant qu'ONG. Par ailleurs, la stabilité en terme de volume d'opérations avec nos partenaires institutionnels principaux est déterminante pour que nos actions s'inscrivent dans la continuité.

Recettes

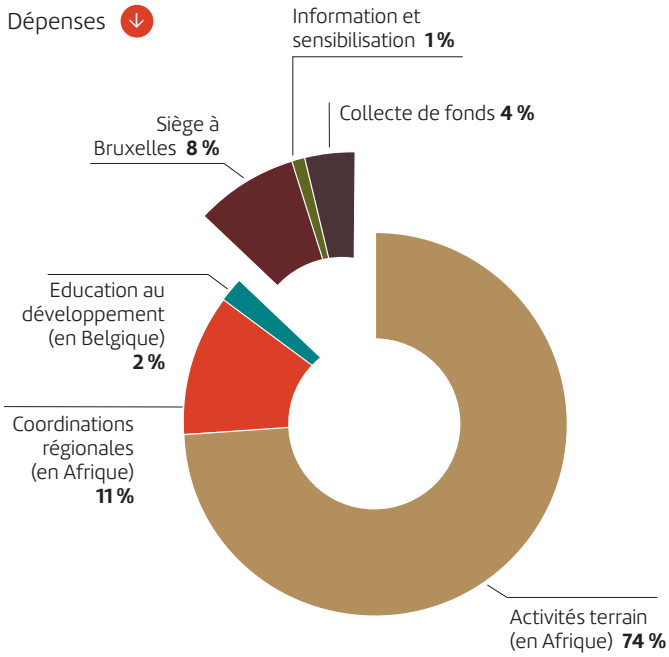


Dépenses

Nous avons consacré **12 162 276 €** à la mise en œuvre de nos **programmes**, soit **87 % de nos dépenses** en 2022. Le reste des dépenses comprend les frais de fonctionnement du siège à Bruxelles et les coûts liés à l'information, la sensibilisation et la collecte de fonds.

L'exercice comptable 2022 se termine avec **un surplus de 187 723 €**, affecté aux réserves de l'association. Celles-ci s'élèvent actuellement à **991 240 €**.

Dépenses



Ce résultat positif a pu être réalisé grâce à :

- une bonne couverture des frais généraux via une meilleure contribution des fonds institutionnels ;
- de meilleures réalisations des programmes sur le terrain ;
- un revenu provenant des legs à concurrence de 414 967 €, en augmentation par rapport à 2021 et légèrement supérieur aux niveaux attendus ;
- une bonne maîtrise des coûts dans la continuité des exercices précédents, malgré un contexte général inflationniste.

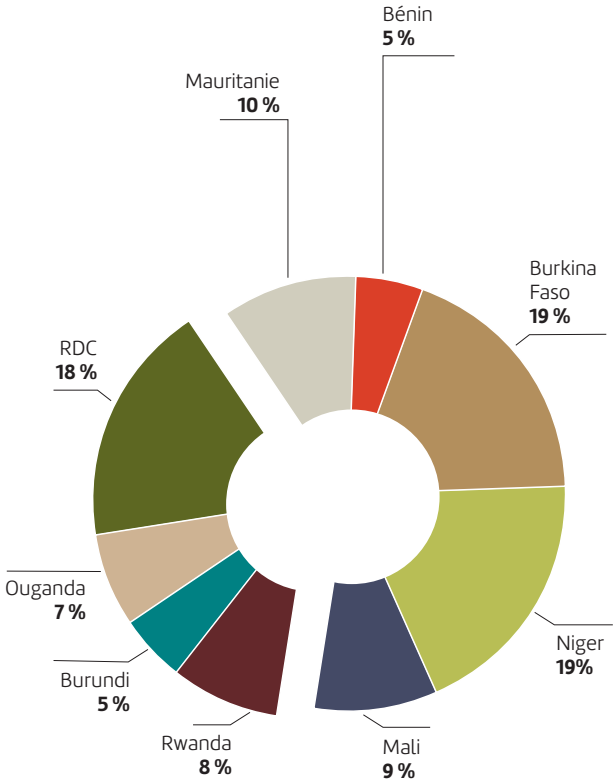
Les amortissements représentaient un montant de 87 987 € en 2022, en augmentation par rapport à 2021. Le niveau de provision en fin d'année 2022 est comparable au niveau de 2021.

Cofinancements, subsides et dons privés

La plupart de nos projets de développement sont financés partiellement par un bailleur de fonds (par exemple le gouvernement belge), à condition que notre organisation puisse apporter le reste du budget nécessaire. Cet apport propre, ou cofinancement, correspondant à 10 à 20 % du budget total du programme, provient de dons récoltés auprès de particuliers et de subsides octroyés par d'autres bailleurs institutionnels. En 2022, notre apport propre s'élevait à **1 333 056 € de dons privés et 574 950 € de subsides de cofinancement.**

De ce fait, chaque don, chaque subside compte et est indispensable à la mise en œuvre de nos projets en Afrique et en Belgique. Un grand merci à tous nos donateurs et donatrices et à nos sympathisants pour leur soutien renouvelé. Nous tenons aussi à remercier tous nos bailleurs pour leurs subsides, y compris le fonds Gilbert Tuts, géré par la Fondation Roi Baudouin, Maribel, la Province du Brabant flamand, la Province de Flandre orientale, Wallonie-Bruxelles International, la région de Bruxelles Capitale ainsi que la région flamande. Merci également à toutes les entreprises et associations qui nous soutiennent financièrement ou en nature, en faisant un don, en sponsorisant une campagne ou une activité, ou en nous offrant leurs services gratuitement ou à tarif réduit.

Activités terrain (en Afrique)



Évolution prévue et future

Pour l'année 2023, nous prévoyons un niveau d'activité stable ou en légère augmentation par rapport à 2022 en termes de fonds institutionnels. L'organisation veille à ce que les frais de gestion soient globalement maîtrisés.

Comme chaque année, nos équipes analysent les collaborations stratégiques possibles avec d'autres ONG. Par cette politique, Vétérinaires Sans Frontières s'assure que ses orientations stratégiques s'inscrivent dans l'évolution globale de la coopération internationale.

Bilan

Actif	2022	2021
Actifs immobilisés	**296 127**	**212 799**
Immobilisations incorporelles	198 322	119 311
Immobilisations corporelles	83 647	72 760
Immobilisations financières	14 158	20 728
Actifs circulants	**17 815 013**	**12 907 772**
Créances à plus d'un an	7 860 672	1 747 149
Créances à moins d'un an	7 372 420	6 521 483
Valeurs disponibles	2 265 534	4 074 663
Comptes de régularisation	316 387	564 477
Total actif	**18 111 139**	**13 120 572**

Passif	2022	2021
Capital	**991 240**	**803 517**
Moyens permanents	959 268	959 268
Bénéfice reporté	31 973	-155 751
Subsides en capital	-	-
Provisions	245 148	215 836
Dettes	**16 874 751**	**12 101 219**
Dettes à plus d'un an	-	-
Dettes à moins d'un an	694 238	769 979
Comptes de régularisation	16 180 513	11 331 240
Total passif	**18 111 139**	**13 120 572**

Compte de résultat

	2022	2021
Ventes et prestations	**13 928 707**	**10 959 709**
Coût des ventes et prestations	**-13 626 988**	**-10 864 677**
Bénéfice d'exploitation	**301 719**	**95 033**
Produits financiers	169 193	115 625
Charges financières	- 284 639	-169 053
Résultat courant	**186 273**	**41 605**
Produits exceptionnels	12 247	3 440
Charges exceptionnelles	- 10 797	-13 712
Résultat de l'exercice	**187 723**	**31 333**
Total des produits	**14 110 147**	**11 078 774**
Total des charges	**-13 922 424**	**-11 047 441**

Conformément à la loi relative aux ASBL, les comptes de Vétérinaires Sans Frontières détaillés dans le présent rapport ont fait l'objet d'un audit et d'une certification par le cabinet L&S Réviseurs d'Entreprise. Ils ont également été approuvés par notre Assemblée Générale le 17 juin 2023. La Direction-générale Coopération au développement et Aide humanitaire (Service public fédéral belge) ainsi que tous nos autres bailleurs auditent systématiquement les projets qu'ils financent. L'ensemble de nos comptes est disponible à la Banque Nationale de Belgique (www.bnb.be). Vous pouvez donc avoir l'assurance que les fonds que nous recevons sont utilisés correctement.

Vétérinaires Sans Frontières adhère au Code éthique de l'AERF. Vous avez un droit à l'information.
Ceci implique que les donateurs, collaborateurs et employés sont informés au moins annuellement de l'utilisation des fonds récoltés.

Addendum

PROFIL DE L'ORGANISATION
Qui sommes-nous et comment sommes-nous structurés ?

Vétérinaires Sans Frontières est une ASBL de droit belge fondée en 1985 par un petit groupe de vétérinaires désirant mettre leur expertise au service des populations défavorisées vivant de l'élevage dans le Sud global. Les statuts de constitution ont été publiés au Moniteur belge le 5 décembre 1985 sous le numéro 14089/85. Ils ont été modifiés en dernier lieu par l'Assemblée Générale du 24 janvier 2022 et publiés aux annexes du Moniteur belge sous le numéro 22013835. Le numéro d'entreprise de Vétérinaires Sans Frontières est le 0442.168.263. Elle a été agréée comme ONG le 13 novembre 1997, puis comme ONG-programme le 14 avril 2007 pour une période de dix ans, par le Service fédéral belge de la Coopération au Développement. Fin mai 2016, le gouvernement a renouvelé cet agrément pour dix ans.

Depuis 2016, nous constatons une croissance significative des financements institutionnels (notamment en Afrique de l'Ouest). La croissance du niveau des financements institutionnels constatée en 2022 par rapport à 2021 s'est confirmée, et l'organisation prévoit une certaine stabilité en 2023.

En 2022, deux experts junior financés par Enabel, l'agence belge de développement, ont renforcé nos équipes en Ouganda et au Rwanda.

Fin 2022, le siège comptait au total 20 personnes (12 femmes et 8 hommes), soit 17,7 équivalents temps plein. La formation professionnelle continue est stimulée par l'organisation. Les détails concernant le bilan social de Vétérinaires Sans Frontières peuvent être consultés sur le site de la Banque Nationale de Belgique www.bnb.be (centrale des bilans).

Vétérinaires Sans Frontières est membre fondateur du réseau Vétérinaires Sans Frontières International, composé de treize organisations autonomes basées en Allemagne, en Autriche, en Belgique, au Canada, en France, en Irlande, en Italie, aux Pays-Bas, au Portugal, en République Tchèque, en Suède, en Suisse et en Australie : www.vsf-international.org.

Outre son adhésion aux fédérations des ONG en Belgique (Acodev, ngo-federatie), Vétérinaires Sans Frontières est aussi membre actif de la Coalition of European Lobbies for Eastern African Pastoralism (CELEP) (www.celep.info).

Lors de l'Assemblée Générale de juin 2021, l'association a adopté une nouvelle vision : « Des animaux sains, des personnes en bonne santé, une planète saine ». Ce slogan reflète son engagement et l'intégration du concept « One Health » dans ses programmes de développement.

GOUVERNANCE
Qui décide et qui est impliqué ?

Vétérinaires Sans Frontières compte quatre niveaux de pouvoir décisionnel : l'Assemblée Générale, qui est l'organe suprême, le Conseil d'Administration, le Comité de Direction et les directeurs régionaux et nationaux.

L'Assemblée Générale (AG) de Vétérinaires Sans Frontières est composée en 2022 de 16 membres effectifs.

Le Conseil d'Administration (CA) se compose de 9 personnes indépendantes agissant sur base d'un engagement volontaire (voir liste en page 5). Le CA est délégué par l'AG pour définir les plans stratégiques à long terme de l'organisation. Ses membres sont élus pour un mandat de quatre ans renouvelable.

Le Comité de Direction est chargé de diriger et de gérer l'organisation dans le respect des lois belges et internationales et des procédures des différents bailleurs, conformément à la stratégie approuvée par le Conseil d'Administration. Le comité veille à ce que la stratégie globale soit correctement traduite sur le plan opérationnel et veille à ce que l'organisation dispose des moyens humains et financiers nécessaires pour atteindre ses objectifs. Les Directeurs ont également un rôle de représentation.

Depuis 2020, le Comité de Direction compte quatre personnes : le Directeur Général, le Directeur des Services de Support, le Directeur des Opérations et le Directeur Communication et Récolte de fonds. Le 15 août 2022, Joep van Mierlo a pris ses fonctions en tant que Directeur Général, succédant à Marc Joolen.

APPROCHE QUALITÉ
Comment améliorer la qualité de notre gestion interne et de nos programmes ?

Le secteur des ONG belges, via leurs deux fédérations (ngo-federatie et ACODEV) qui offrent un appui substantiel, a opté pour le modèle d'Excellence dans le Management « EFQM », largement utilisé en Europe tant dans le secteur public que privé (www.efqm.org). Le système a pour objectif de stimuler les entreprises ou associations afin qu'elles obtiennent et maintiennent des résultats de performance supérieurs qui satisfont les attentes de toutes leurs parties prenantes. Début 2020, Vétérinaires Sans Frontières a obtenu le label « Recognised for Excellence - 3 Star » de l'European Foundation for Quality Management (EFQM), s'engageant dans une volonté d'améliorer de manière continue ses processus de gestion.

EFQM
Recognised for Excellence
3 Star - 2020

VALEURS & INTÉGRITÉ
Quelles sont nos valeurs et comment se traduisent-elles dans notre fonctionnement ?

Les valeurs de Vétérinaires Sans Frontières sont le respect, la transparence et la durabilité. Ces valeurs sont fondamentales pour nous.

En novembre 2019, le Conseil d'Administration a révisé notre Code d'Intégrité. Celui-ci traduit nos valeurs en principes qui guident notre comportement et nos actions de manière éthique. Nous avons déployé ce code au sein de l'organisation en 2020 et 2021. Dans la continuité, des actions de sensibilisation ont lieu de manière régulière en interne et auprès de nos partenaires.

Vétérinaires Sans Frontières condamne toute forme de violation de l'intégrité (notamment les abus, la fraude ou la corruption). Tant au sein de notre organisation que parmi nos partenaires ou dans le cadre des interventions que nous finançons, nous pratiquons une politique de tolérance zéro. En 2022, nous n'avons reçu aucune plainte liée à l'intégrité.

Liste des membres du Conseil d'Administration

- Guy Hendrickx, président
- Bart Balis, secrétaire
- Jos Van der Steen, trésorier
- Cécile Appels
- Koen De Bleecker
- Caroline De Siron
- Chantal Lafort
- Stéphane Liétard
- Caroline Rabemanantsoa

(17 juin 2023)
Contact : VSF-B-CA@vsf-belgium.org

Contactez-nous

Siège

Adresse postale
Avenue des Arts 7-8
1210 Bruxelles, Belgique

Siège social
Rue de la Charité 22
1210 Bruxelles, Belgique
T : +32 2 539 09 89
E : info@vsf-belgium.org

Coordination régionale Afrique de l'Ouest

Secteur 24-Arrondissement no 5,
Quartier Dagnoen, Rue 29.13,
BP 9508 Ouagadougou 06
Burkina Faso
T : +226 25 36 29 02
E : g.vias@vsf-belgium.org

Coordination régionale Afrique des Grands Lacs

Sainte Famille Hotels Building
Plot Number 1260
Nyarugenge District
Kigali City, Rwanda
T : +250 787 77 33 74
E : d.ripoche@vsf-belgium.org

Suivez-nous

YouTube

Membre de :

VSF INTERNATIONAL
VÉTÉRINAIRES
SANS FRONTIÈRES

Ed. Resp. Joep van Mierlo, Rue de la Charité 22, 1210 Bruxelles (08/2023) – Design : Beltza
Vétérinaires Sans Frontières asbl - RPM Bruxelles

Vétérinaires
Sans Frontières

Dierenartsen
Zonder Grenzen

Rapport financier

VSF BELGIQUE

2022

MEMBRE DE VSF INTERNATIONAL

© Tim Dirven / VSF